

CASE STUDY

MHP

Zentrale Tool-Suite für 2000 Projekte und
1000 Projektleitende

Erfolgreicher Go-Live mit allen Kernfunktionen in nur 6 Monaten

Die MHP Management- und IT-Beratung GmbH ist ein Tochterunternehmen der Porsche AG und eines der weltweit führenden Beratungsunternehmen für die Bereiche Mobility und Manufacturing. Die MHP Expertinnen und Experten digitalisieren und optimieren vor allem Projekte in den Bereichen Management Consulting, System Integration, Digital Services und Solutions. Die inzwischen fast 4.000 Mitarbeitenden von MHP sind international unterwegs und ansässig. Aktuell berät und betreut MHP mit 28 Standorten in Deutschland sowie weltweit über 300 Kunden.

Die Toolunterstützung von MHP im Bereich Projektmanagement war bislang geprägt von klassischen Insellösungen und einer Microsoft PowerPoint-lastigen Welt. Dies musste sich aufgrund des Wachstums ändern. Ziel war die Ablösung der alten Umgebung durch eine State-of-the-Art Projektmanagement-Suite, die allen Anforderungen des Unternehmens gerecht wird. Nach intensiver Suche entschied sich MHP für TPG The Project Group mit dem Produkt TPG ProjectPowerPack. Innerhalb von nur sechs Monaten ließ sich damit der Go-Live einer modernen und zentralen PPM-Lösung mit allen Kernfunktionalitäten realisieren, die seitdem kontinuierlich weiter ausgebaut wird.

Industrie Management- und IT-Beratung/-Implementierung
Abteilung Project Management Office
Lösung TPG ProjectPowerPack, TPG PSLink

ERFOLG ERFORDERT MODERNE IT-UMGEBUNG

Andreas Stumpp, Project Unit Lead von MHP, stellt klar: „Der besondere Beratungsansatz von MHP ist die Symbiose aus Management- und IT-Beratung. Hierbei steht für uns das Streben nach exzellenter Qualität im Fokus. In den letzten 27 Jahren haben wir mit diesem Leitmotiv, gepaart mit unserer Expertise, ein starkes Wachstum generieren können. Daraus ergaben sich aber Herausforderungen, wie mehr Transparenz und Standardisierung sowie Erhöhung der Prozesstreue. Klar war uns daher: Wir mussten raus aus unserer bisherigen von Insellösungen geprägten Tool-Welt im Bereich Projektmanagement.“

PRAGMATISCH, PARTNERSCHAFTLICH UND TECHNOLOGISCH FUNDIERT

Zunächst sahen sich die Verantwortlichen von MHP auf dem Software-Markt um. Dabei konnten sie keine Lösung finden, die ihre Anforderungen umfassend abbilden konnte. Hierzu Andreas Stumpp: „Wir haben uns Zeit genommen und wirklich intensiv gesucht. Letztlich haben wir dann mit TPG genau den richtigen Lösungspartner gefunden.“

Als die ersten Gespräche liefen, war die Situation bei MHP noch geprägt von gewachsenen Insellösungen, basierend auf Excel und PowerPoint, ohne Integration in die MHP eigene Backoffice Systeme sowie das SAP ERP-System. Das Ziel war, diesen Missstand zu beseitigen. Es sollte für das Projekt- und Portfoliomanagement (PPM) eine einheitliche, sichere und flexibel einsetzbare Tool-Suite geschaffen werden, die an andere Business-Units angebunden ist.

Dazu Andreas Stumpp: „Wir und TPG sind in der gleichen Branche unterwegs. Wir wissen, welche Komplexitäten in Projekten auftauchen können. Und natürlich gab es auch in diesem Projekt Herausforderungen, die uns beschäftigt haben. Grundsätzlich gilt aber, die Zusammenarbeit mit TPG war super pragmatisch, immer partnerschaftlich und technologisch rundum fundiert.“

DAS ZIEL: EINE ZENTRALE UND INTEGRIERTE PROJEKTMANAGEMENT-SUITE

Das Ziel von MHP war es, den Projektleitenden ein Lösung an die Hand zu geben, mit der sie in allen Situationen innerhalb ihrer Projekte die jeweils bestmögliche Entscheidung treffen können. Die veraltete IT-Welt sollte dafür abgelöst werden durch TPG ProjectPowerPack in Kombination mit der Middleware TPG PSLink. Das Zusammenspiel der beiden Tools ermöglicht MHP, in einer einzigen Projektmanagement-Suite Finanzdaten, Dokumente, Workflows, Genehmigungen und Berichte



„

„Wir haben uns vor fünf Jahren das Ziel gesetzt, alte Missstände zu beseitigen, und eine ‚State of the Art‘ Projektmanagement-Suite einzuführen.“

„Die klare Vorgabe für uns als Project Unit bei MHP war, dass unsere Projektleitenden mit dem neuen Tool schneller und zielgerichteter die richtigen Entscheidungen treffen können: zentralisiert, standardisiert und zukunftssicher.“

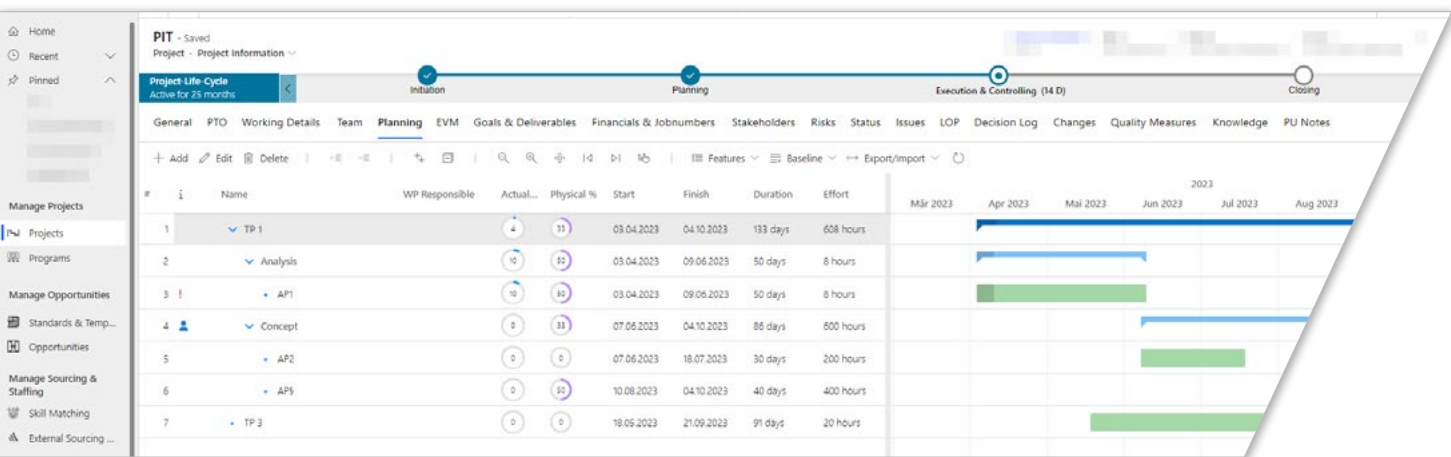
Andreas Stumpp, Project Unit Lead MHP

für jedes Projekt flexibel zusammenzuführen. Aber auch Informationen aus den Projekten an andere Business-Units lassen sich automatisiert weiterleiten.

Die Herausforderung waren dabei die etwa 2.000 Projekte, an denen MHP Mitarbeitende weltweit arbeiten. Diese reichen von eher kleinen Aufgaben mit wenigen Tagen Arbeitszeit bis hin zu Multi-Millionen-Vorhaben. Sie umfassen eine Vielzahl von Technologien und Prozessen und können äußerst divers sein. Bis zu 1.000 Projektleitende sorgen täglich dafür, dass alles rund läuft.

MODULAR UND ZUKUNFTSFÄHIG MIT NEUESTEN MICROSOFT TECHNOLOGIEN

TPG ProjectPowerPack basiert auf der cloudbasierten Microsoft Power Platform mit Power Apps, Power Automate und Power BI. Die modulare Lösung kann, wie in einem Baukastensystem, vielfältige Funktionen, Workflows sowie diverse Berichte bzw. Business Intelligence nach Bedarf flexibel miteinander verknüpfen.



TPG Projektleiter Florian Hollerith stellt fest: „Wir haben unsere gesamte langjährige Erfahrung in diese Lösung einfließen lassen und sie kann mit den künftigen Ansprüchen durch individuelle neue Funktionalitäten immer weiter wachsen.“ Sehr einfach lassen sich also z.B. eigene Tabellen neu anlegen oder neue Felder und Funktionen hinzufügen. Vor allem diese Möglichkeit ist extrem wichtig für ein Unternehmen wie MHP, das vor allem „eigene“ Prozesse abbilden möchte.

HÖCHSTE USER-AKZEPTANZ DURCH OPTIMIERTE OBERFLÄCHE

Ein weiterer Vorteil der modularen PPM-Lösung ist, dass nicht benötigte Funktionalitäten einfach auszublenden sind. So bleibt die Benutzeroberfläche auf das Wesentliche reduziert. Die Projektleitenden sehen nur die Funktionalitäten, die sie wirklich für ihre Arbeit benötigen.

Durch die Integration der Lösung in die Microsoft 365 Welt sind auch weitere wichtige Tools für die tägliche Arbeit angebunden, wie z.B. Microsoft Teams. Dies ermöglicht neuen Nutzerinnen und Nutzern den schnellen Einstieg in die Lösung und die Arbeit in einer gewohnten Software-Umgebung. Und das zentrale Dashboard dient als „Single Point of Contact“ mit flexibel anpassbarer Unterstützung aller Projektmanagement-Bereiche für eine bestmögliche User-Akzeptanz.

PRODUKTIV UND INDIVIDUELL NACH NUR SECHS MONATEN

In Sprints wurde vorab gemeinsam diskutiert und entschieden, welche Funktionalitäten MHP aus dem TPG ProjectPowerPack sofort benötigt, welche zu einem späteren Zeitpunkt und welche gar nicht. Das Ergebnis: Es blieben nur die Basis-Funktionalitäten erhalten. Diese umfassen die Kernbereiche nach PMI-Standard, wie z.B. Stakeholder Management, Riskmanagement, Quality Measure Tracking, Project Planning. Ergänzt wurden die Standards durch die Unterstützung der MHP Prozesse, wie z.B. Verlinkungen auf bestehende MHP Programme oder weitere Tools. So konnte der Go-Live des Produkktivsystems mit individuellen Features bereits nach einem halben Jahr erfolgen.

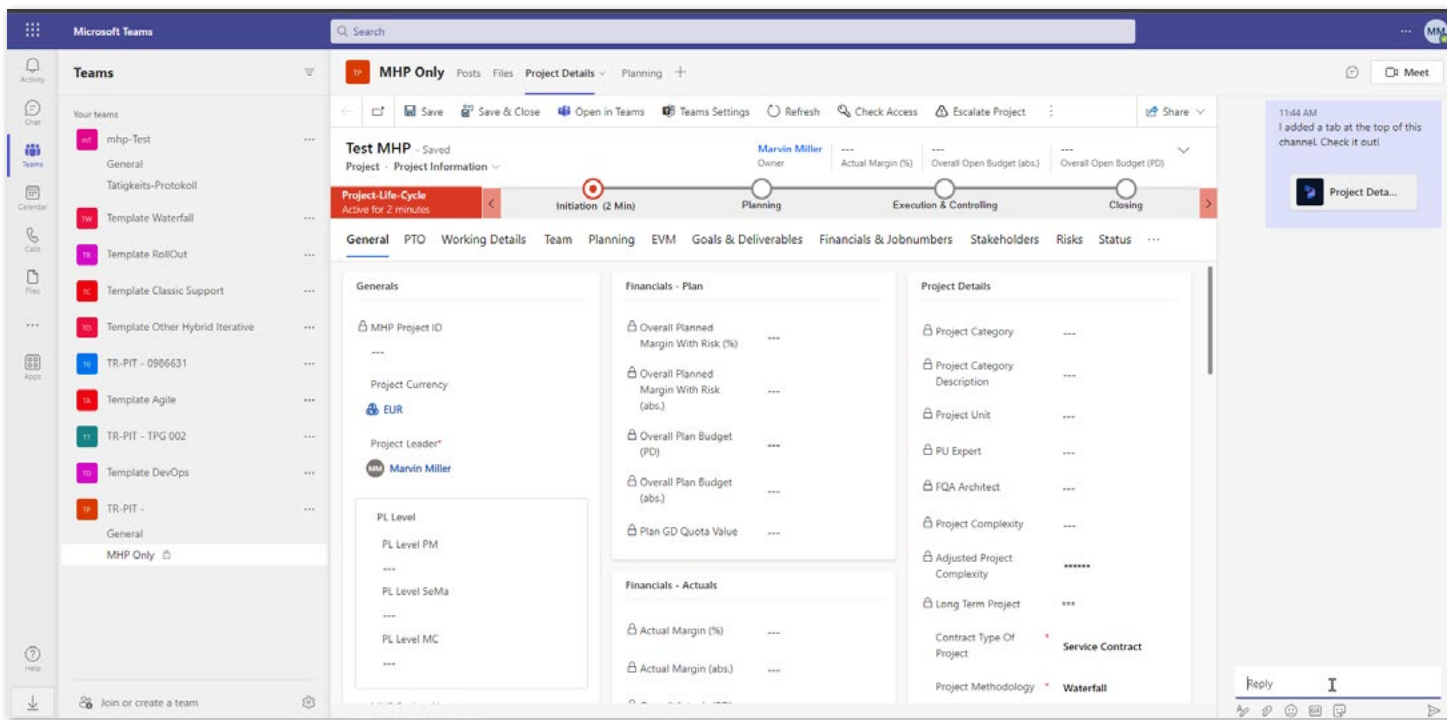
KONSOLIDIERUNG UND INTEGRATION DER SYSTEME SCHAFFT TRANSPARENZ

Durch den Einsatz der Middleware TPG PSLink lassen sich Daten automatisiert zwischen dem SAP- und dem PPM-System synchronisieren. Beide Seiten, Projektmanagement wie Controlling, greifen damit immer auf aktuelle und einheitliche Daten zu. Diese lassen sich für das Berichtswesen sowie Business Intelligence Funktionen schnell und zuverlässig nutzen.

Durch Power BI können mit wenigen Klicks Daten aggregiert und in einer modernen Ansicht visualisieren werden. Ein ausgeklügeltes Security-Konzept sorgt bei MHP darüber hinaus für die zuverlässige Steuerung der Benutzerrechte.

„Alle Standard-Buttons in der Menüleiste lassen sich absolut flexibel anpassen. Damit erreicht jedes Unternehmen das maximal mögliche Customizing. Für MHP haben wir noch zusätzliche Buttons eingebaut, die eine absolut eigenständige Funktionalität innerhalb der Suite bieten.“

Florian Hollerith, Consultant TPG



„TPG hat seine gesamte Erfahrung in diese modulare, flexible Lösung einfließen lassen, um das Beste aus Microsoft Power Apps, Power Automate, Power BI, Dataverse & Teams herauszuholen.“

Florian Hollerith, Consultant TPG

MHP nennt die moderne neue Lösung PIT – das Project Integration Tool. Der Name soll deren Hauptnutzen widerspiegeln: die Integration aller Projektmanagement-Disziplinen in einer zentralen Suite sowie die Integration weiterer prozessrelevanter Lösungen wie SAP.

Andreas Stumpp: „Mit der Lösung PIT haben wir durch die Konsolidierung aller Informationen eine noch nie dagewesene Transparenz über unser Projekt-Portfolio erreicht. Basierend auf dem TPG ProjectPowerPack liefert das PIT sofort alle Infos über Projekt-Status, Projekt-Risiken, Fortschritt in allen Projekten und deren jeweilige Finanzsituation. Und überdies erreichen wir mit PIT eine Top User-Akzeptanz.“

ALLES LÄUFT RUND – WEITERE ENTWICKLUNGEN LAUFEN

Wie geht es weiter? Hierzu Andreas Stumpp: „Wir haben inzwischen mit der TPG Lösung eine Reife erreicht, die bei nahezu 100 Prozent liegt. Für die weitere Entwicklung arbeiten wir aktuell an einem Forecasting-Tool. Damit sollen die Projektleitenden vor allem die finanzielle und die personelle Einsatzplanung durchführen können. So lassen sich Projekte konkret simulieren, alle etwaigen Margen-Effekte bereits vorab erkennen und bestmöglich kalkulieren.“

Das Fazit von Andreas Stumpp: „Tatsache ist, dass unsere PPM-Lösung komplett einzigartig ist und in dieser Form nirgendwo anders existiert. MHP differenziert sich am Markt durch sehr spezifische und perfekt funktionierende Projektmanagement-Prozesse und auf dieser Basis haben wir gemeinsam eine präzise Lösung entwickelt und implementiert – nicht mit irgendwem, sondern nach solider Sondierung mit TPG. Unser Business wird durch die superflexible TPG Lösung maximal unterstützt. Alles funktioniert. Alles läuft rund. Weitere Entwicklungen sind in Planung.“





KURZPROFIL DES PROJEKTS

DAS UNTERNEHMEN:

Als Tochterunternehmen der Porsche AG (81,8 %) ist die MHP Management- und IT-Beratung GmbH eines der führenden und weltweit erfolgreichen Beratungsunternehmen in den Bereichen Mobility und Manufacturing. Der besondere Beratungsansatz von MHP ist die Symbiose aus Management- und IT-Beratung. Dabei optimieren die Digitalisierungsexperten von MHP mit ihren Leistungsbereichen Management Consulting, Managed Services und Digital Solutions alle Prozesse ihrer Kunden über die komplette Wertschöpfungskette.

DIE HERAUSFORDERUNG:

Die Toolunterstützung von MHP im Bereich Projektmanagement stammte technologisch aus einer Zeit, die geprägt war von klassischen Insellösungen sowie von Microsoft Excel und PowerPoint. Nach einigen Versuchen, die wegen Intransparenz und mangelnder Flexibilität nicht befriedigen konnten, entschieden sich die IT-Experten von MHP für TPG The Project Group und deren Produkt TPG ProjectPowerPack. Für die fast 4.000 Mitarbeitenden von MHP und die rund 2.000 Projekte galt es, auf dieser Basis eine moderne, konsolidierte Lösung zu liefern.

The Project Group

Informationstechnologie GmbH

Destouchesstr. 68 | 80796 Munich | Germany
Tel. +49 89 615 593 30 | info@theprojectgroup.com

www.theprojectgroup.com

www.theprojectgroup.com/blog

www.youtube.com/tpgtheprojectgroup

DIE LÖSUNG:

Das Project Integration Tool (PIT) ist eine Tool-Suite, in der alle Projektmanagement-Prozesse zentral zugänglich sind. Das Herzstück ist TPG ProjectPowerPack, das wiederum auf Microsoft Power Apps, Power Automate, Power BI, Dataverse und Microsoft Teams basiert. Die Middleware TPG PSLink dient für den Datenaustausch mit anderen IT-Systemen wie SAP. Durch diese integrierte Lösung auf modernster Microsoft Technologie wurde bei MHP konsistentes Arbeiten ohne Technologiebruch möglich. Das Produkktivsystem stand bereits nach sechs Monaten zur Verfügung.

DIE VORTEILE:

Durch die neue einheitliche Tool-Suite profitiert MHP von mehr Schnelligkeit, Flexibilität und Sicherheit bei der Durchführung aller Projekte. Bis zu 1.000 Projektleitende arbeiten auf einer absolut transparenten Basis. Das gilt für Projekte aus wenigen Aufgaben wie auch für komplexe Multi-Millionen-Vorhaben. Ein zentrales Dashboard dient als „Single Point of Truth“ mit flexibel anpassbarer Unterstützung aller Projektmanagement-Bereiche. Insgesamt ist die Akzeptanz der Lösung durch die Nutzerinnen und Nutzer hervorragend.

Kunde:

MHP Management- und IT-Beratung GmbH

Königsallee 49 | 71638 Ludwigsburg | Germany
Tel. +49 (0)7141 7856-0 | Fax +49 (0)7141 7856-199
info@mhp.com | www.mhp.com